

Elaborer et rédiger un Projet Associatif

Contexte

Les statuts définissent la raison d'être d'une association et fondent en principe son action. Cependant, pour une mise en oeuvre opérationnelle de son projet, il est nécessaire qu'une association précise ses objectifs, ses missions et les moyens qu'elle a l'intention de mobiliser. Dans cette perspective, le projet associatif constitue un outil de management et de communication indispensable.

Véritable « projet-visée », le *projet associatif* organise en amont la réflexion stratégique et sert ensuite (en aval) de document fédérateur auquel chacun dans l'association peut se référer pour trouver les réponses aux questions qui dépassent le simple cadre de l'établissement ou du service.

Objectifs

- Dégager les valeurs historiques et actuelles portées par l'association
- Déterminer les objectifs que se donne l'association pour les trois à cinq ans à venir, au regard notamment des besoins des populations accueillies et des besoins repérables dans la « commande publique »
- Définir les moyens à mettre en oeuvre pour atteindre ces objectifs
- Repérer les enjeux actuels inhérents notamment à un contexte législatif et réglementaire en pleine évolution (CPOM et groupements de coopération notamment)
- Maîtriser les principes de l'analyse stratégique à l'origine des objectifs et du déploiement stratégiques du projet associatif.

Contenu

Un projet associatif : pour quoi faire ?

- Statuts de l'association et projet associatif : quelles relations ?
- Le projet associatif : une définition et un emploi comptable (règlement n°99-01 du 16 février 1999 - CRC)
- Le projet associatif, outil de la gouvernance associative
 - Un outil de communication interne et externe
 - Un outil de management des salariés
 - Un outil au service de l'éthique associative
 - Un outil stratégique de recherche de financement
 - Un outil de sécurisation fiscale

Projet associatif, projet d'établissement et contrat d'objectifs et de moyens

- Un environnement législatif et réglementaire en pleine mutation
 - Les Contrats Pluriannuels d'Objectifs et de Moyens (CPOM)

- La pluriannualité budgétaire et la dotation globalisée des établissements et services
- Les groupements de coopération sociale et médico-sociale
- Le projet associatif, un outil stratégique nécessaire en amont d'un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens
- Le projet associatif, un outil stratégique nécessaire en amont des projets d'établissement et de service
 - Projet « visée » et projet « programme »
 - Du projet associatif au projet d'établissement ou de service
 - La démarche d'analyse stratégique et les objectifs stratégiques d'un projet associatif

Elaboration du schéma directeur du projet : les différentes parties du projet